



26 de marzo de 2014

Hon. Ingrid M. Vila Biaggi & Sr. Carlos López-Lay Viscarra  
Co-Presidentes  
Puerto Rico Se Transforma  
Mesa de Acción para la Competitividad y el Crecimiento  
San Juan, Puerto Rico

***Enviado a través de [mesadeaccion.pr.gov](mailto:mesadeaccion.pr.gov) y [mesadeaccion@fortaleza.pr.gov](mailto:mesadeaccion@fortaleza.pr.gov)***

Estimados Co-Presidentes,

Agradecemos la invitación a presentar propuestas específicas, concretas y viables que adelanten soluciones para atender la fuga de talento joven en Puerto Rico. Aprovechamos para felicitarles por catalizar y liderar esta Mesa de Acción y su proceso plausible y necesario de participación ciudadana para la transformación del País.

ConPRmetidos es un centro de ideas y acción (“Think-and-Do Tank”) sin fines de lucro y no partidista; liderado por jóvenes profesionales y dedicado a proveer soluciones innovadoras que impulsen el desarrollo económico en Puerto Rico. Para adelantar nuestra misión, hacemos investigación e implementación de programas, y consultoría en el campo de Innovación Social para gobiernos, compañías y comunidades. Uno de nuestros programas de investigación e implementación, llamado Puerto Rico Global, precisamente busca atender el reto de la fuga de talento en Puerto Rico.

***Puerto Rico Global es una iniciativa público–privada enfocada en transferir el conocimiento y conexiones del talento puertorriqueño en el exterior para avanzar el desarrollo global de industrias locales.***

Esta iniciativa público-privada surge como solución para cerrar la brecha entre, el interés de muchos profesionales de la diáspora puertorriqueña en poder identificar formas de aportar al desarrollo económico de la isla, y la falta de un mecanismo para capitalizar sobre ese interés. La diáspora puede añadir mucho valor estableciendo relaciones con empresas, políticas públicas, profesionales y entidades en el país, de manera que contribuyan al desarrollo de las industrias y la competitividad general de Puerto Rico.

Puerto Rico actualmente carece de una infraestructura para estimular, recopilar y diseminar conocimientos al igual que recursos de su diáspora, y la habilidad de poder crear y maximizar oportunidades para proyectos en conjunto donde se integren locales y miembros de la diáspora. Mediante el establecimiento de este tipo de infraestructura, Puerto Rico Global tiene como objetivo transformar la actual “fuga de cerebros” de Puerto Rico en una “circulación de cerebros”. ***Favor referirse al documento adjunto para más información sobre Puerto Rico Global.***



Para impulsar Puerto Rico Global, hemos comenzado a incorporar un equipo de trabajo compuesto por: (i) el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio<sup>1</sup>, (ii) el Departamento de Estado<sup>2</sup> y (iii) el Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación<sup>3</sup>. Esperamos incluir a más aliados del sector privado y el sector cívico en esta iniciativa público-privada, para asegurar su eficiencia y sostenibilidad, y para que sirva de modelo de colaboraciones publico-privadas en esfuerzos de innovación social y desarrollo económico en el País.

Esperamos que Puerto Rico Global sea una propuesta meritoria para la Mesa de Acción a medida que busca propuestas para atender el asunto de la fuga de talento. Cabe mencionar que el asunto de la fuga de talento y sus posibles soluciones no deberían limitarse exclusivamente a buscar formas de retener el talento en la Isla. Si en la economía del conocimiento global el activo más importante es precisamente el conocimiento del capital humano, y Puerto Rico cuenta con un gran numero de capital humano en el exterior, lo que hoy vemos como un reto se podría convertir en una ventaja competitiva para nuestra economía si logramos transferir efectivamente esos conocimientos y conexiones adquiridas en el extranjero.

Quedamos a su disposición para atender cualquier pregunta o sugerencia sobre Puerto Rico Global. Gracias nuevamente por esta oportunidad y reciban nuestros mejores deseos y los de nuestra generación en su encomienda de transformar a nuestro querido Puerto Rico.

Sinceramente,



Miguel A. Columna  
Director General  
Global Shaper, World Economic Forum



Isabel Rullán  
Directora, San Juan

*Cristina Sumaza*  
Co-Fundadora

*Natalie Trigo*  
Co-Fundadora

*Ciara Napoli*  
Co-Fundadora

---

<sup>1</sup> Sub Secretario de Desarrollo Económico y Comercio Antonio Duarte y la Ayudante Especial del Secretario Natalia López

<sup>2</sup> Sub Secretario de Estado Javier González y el Ayudante Especial del Secretario Lcdo. Javier Inclán

<sup>3</sup> Director Interino Lcdo. Iván Ríos



*Deliberative Document – Internal & Confidential*

## Puerto Rico Global: Circulación de Cerebros para la Economía del Conocimiento

***“Puerto Rico Global”, una iniciativa público–privada enfocada en transferir el conocimiento y conexiones del talento puertorriqueño en el exterior para avanzar el desarrollo global de industrias locales.***

### **Trasfondo:**

Puerto Rico está sufriendo de una migración masiva de capital humano educado y de alto rendimiento, un fenómeno que los economistas llaman una " fuga de cerebros". Al igual que en muchos otros países, esta fuga de cerebros tiene el potencial de afectar el crecimiento y la competitividad de la economía de Puerto Rico. Mientras que muchos políticos y líderes del sector privado siguen viendo a sus nacionales en el extranjero como una pérdida, globalmente cada vez más entidades y líderes están reconociendo que una diáspora estratégicamente involucrada puede convertirse en un activo - o incluso un contrapeso a la emigración de individuos calificados y talentosos. Varios países como Irlanda e India entre otros, ya han reconocido que sus diásporas son valiosas fuentes de conocimiento, destrezas, inversiones y relaciones comerciales. Además, estas diásporas traen nuevas actitudes, prácticas y exigencias que desarrollan a sus países de origen a un nivel más competitivo globalmente. Es decir, los conectan con redes globales de las principales prácticas de negocio, investigación y tecnología que son esenciales para el desarrollo de una economía de conocimientos de un país.

Si en la economía del conocimiento global el activo más importante es precisamente el conocimiento del capital humano, y Puerto Rico cuenta con un gran número de capital humano en el exterior, lo que hoy vemos como un reto se podría convertir en una ventaja competitiva para nuestra economía si logramos transferir efectivamente al País esos conocimientos y conexiones adquiridas en el extranjero.

Las investigaciones sobre intervenciones de gobiernos con sus diásporas demuestran que estas pueden producir un gran impacto si se centran en la eliminación de obstáculos y la creación de oportunidades, en lugar de tratar de administrar directamente los recursos de la diáspora. En los países que se implementan estas intervenciones, la diáspora actúa como un grupo de expertos, conectando componentes críticos del sector público y privado con conocimiento y experiencia que esté carente en el país.

*Deliberative Document – Internal & Confidential*

Un estudio elaborado en conjunto entre “International Organization for Migration” y “Migration Policy Institute” en el 2012, encontró que existen 400 instituciones gubernamentales y asociaciones en 56 países que se dedican directamente a asuntos de la diáspora a través de sus programas. Es evidente que Puerto Rico también debería capitalizar sobre el involucramiento de su diáspora en el desarrollo económico del país.

Si Puerto Rico quiere competir en la economía global, no hay duda de que los participantes de los sectores privados y públicos de Puerto Rico deben tener la voluntad y la capacidad de adquirir nuevos conocimientos y adaptarse a la economía global reinventándose para aprender e intentar nuevas formas de hacer las cosas. Aprender, a su vez, supone y contribuye a la capacidad de buscar y útilmente recombinar información dispersa sobre métodos de producción, los mercados y los recursos. Dado que el desarrollo depende del aprendizaje, y el aprendizaje depende de la búsqueda, el desarrollo depende casi invariablemente en la vinculación de la economía nacional con el mundo.

Muchos profesionales de la diáspora están dispuestos a identificar formas de relacionarse con las empresas, políticas públicas, profesionales y entidades en el país; y así contribuir al desarrollo económico de la isla. Sin embargo, Puerto Rico actualmente carece de esa infraestructura para estimular, recopilar y diseminar conocimientos al igual que recursos transferidos por su diáspora, y poder catalizar oportunidades para proyectos en conjunto donde se integren locales y miembros de la diáspora. Mediante el establecimiento de este tipo de infraestructura, Puerto Rico Global tiene como objetivo transformar la actual “fuga de cerebros” de Puerto Rico en una “circulación de cerebros”.

### **Sobre Puerto Rico Global:**

Puerto Rico Global es una iniciativa público–privada enfocada en transferir el conocimiento y conexiones del talento puertorriqueño en el exterior para avanzar el desarrollo global de industrias locales.

Para catalizar Puerto Rico Global, hemos comenzado un proceso de colaboración con: (i) el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio<sup>1</sup>, (ii) el Departamento de Estado<sup>2</sup>, (iii) el Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación<sup>3</sup> y el Foundation for Puerto Rico<sup>4</sup>. Esperamos incluir a mas aliados del sector privado en esta iniciativa publico-

<sup>1</sup> a través del Sub Secretario de Desarrollo Económico y Comercio Antonio Duarte y la Asistente Especial del Secretario Natalia López

<sup>2</sup> a través del Sub Secretario de Estado Javier González y el Asistente Especial del Secretario Lcdo. Javier Inclán

<sup>3</sup> a través del Director Interino Lcdo. Iván Ríos

<sup>4</sup> a través de su Presidente Jon Borschow y Directora de Colaboraciones Maria Jaunarena



*Deliberative Document – Internal & Confidential*

privada, para salvaguardar su eficiencia y sostenibilidad, y para que sirva de modelo de colaboración público-privada en esfuerzos de innovación social y desarrollo económico.

La estructura de Puerto Rico Global está compuesta por dos plataformas, ambas con varios componentes:

Mercado de Conocimiento:

- (i) Cumbre Anual de la Diáspora para el Desarrollo
- (ii) Puerto Rico Global Industry Councils
- (iii) Puerto Rico Global Industry Summits

Mercado de Oportunidades:

- (iv) Puerto Rico Global Ambassadors
- (v) PRGlobal.org
- (vi) Puerto Rico Global Professionals
- (vii) Puerto Rico Global Ventures

### **Componente I: Cumbre Anual de la Diáspora para el Desarrollo**

Dado a la falta de conocimientos y estructura para conectar con la diáspora, y la necesidad de impulsar desarrollo económico en Puerto Rico, proponemos una cumbre enfocada en el potencial y las maneras de involucrar a la diáspora en el desarrollo del país. El objetivo es dar a conocer la importancia de apalancar el talento en el exterior para apoyar el desarrollo local y aprovechar la plataforma al igual que el público presente para lanzar la iniciativa Puerto Rico Global.

Objetivos:

- Demostrar a través de modelos de éxito en otros países como la diáspora se podría convertir en un colaborador y componente crítico para el desarrollo de un país
- Traer a oradores líderes en el campo que instruyan a la sociedad puertorriqueña en el tema
- Lanzar la iniciativa Puerto Rico Global

### **Componente II: Puerto Rico Global Industry Councils**

Los Puerto Rico Global Councils estarán organizados por industria y compuestos por profesionales expertos en la materia, tanto locales como puertorriqueños que residen fuera de la Isla. Su objetivo es proporcionar un pensamiento global, estimular el diálogo, dar forma a las agendas de la industria, y ofrecer recomendaciones de negocios y de

*Deliberative Document – Internal & Confidential*

política. Los Puerto Rico Global Councils también estarán a cargo de convocar los “Industry Summits” y darle forma a la agenda y estructura de los mismos.

Objetivos:

- Convocar Industry Summit
- Servir como consejo de asesores para la industria (brindar orientación, etc)
- Servir de asesor en la creación de un Informe de Contenido de Industria
- Recomendaciones para política, regulaciones y guías de promoción generales de la industria

### **Componente III: Puerto Rico Global Industry Summits**

Los Industry Summits son convocados por los Global Councils y estarán compuestos por miembros de redes organizadas por grupos industriales. Estos incluirán a puertorriqueños destacados (“high achievers”) en la diáspora, representantes del sector privado de esas industrias en Puerto Rico, inversionistas locales e internacionales, líderes de la academia, y oficiales del gobierno federal y estatal responsables de promover e incentivar las industrias.

El objetivo es proveer un espacio presencial donde se puedan discutir temas pertinentes a las industrias y áreas de oportunidad para aumentar la competitividad de los negocios en Puerto Rico. A su vez, fomentar vínculos empresariales entre los miembros, catalizar la creación de redes y el desarrollo profesional.

Objetivos:

- Compartir hallazgos sobre las oportunidades y los retos en Puerto Rico según la industria
- Conectar a profesionales destacados en el exterior y en la Isla (expandir el Network de los individuos presentes)
- Reclutar embajadores

### **Componente IV: Puerto Rico Global Ambassadors**

Consideramos que Puerto Rico cuenta con un sinnúmero de incentivos y ventajas competitivas para crear actividad económica en la Isla. No obstante, este conocimiento es limitado a algunos “expertos” y el esfuerzo por darlo a conocer en el exterior ha sido muy limitado. Entendemos que la iniciativa Puerto Rico Global Ambassadors podría servir como herramienta para llenar ese vacío, al preparar y aprovechar a los puertorriqueños destacados en diáspora como promotores de incentivos, ventajas y enlaces con industrias locales.

*Deliberative Document – Internal & Confidential*

**Objetivos:**

- Desarrollar un programa basado en la reglamentación de los incentivos para promotores (monetarios) de las leyes de incentivos contributivos en la Isla
- Desarrollar plan de comunicación con información sobre las leyes de incentivos y ventajas de hacer negocio en Puerto Rico
- Desarrollar plataforma web para manejar contenido y relaciones con los Puerto Rico Global Ambassadors
- Reclutamiento de PR Global Ambassadors a través de eventos en ciudades claves (e.g. NYC, DC, Chicago)

**Componente V: PRGlobal.Org**

PRGlobal.org servirá como la herramienta en línea para brindar todo tipo de información relacionada a la iniciativa Puerto Rico Global. Todos los componentes de la iniciativa tendrán un espacio dentro de la plataforma al igual que recursos y herramientas para facilitar conexiones y desarrollar oportunidades de negocio. Dentro de PRGlobal.org habrá acceso a una plataforma privada llamada “Mentor Cloud” que servirá como red para miembros oficiales de PRGlobal, ahí podrán intercambiar conocimientos, mejores prácticas y conectar con personas de su misma industria en la diáspora.

**Objetivos:**

- Plataforma en línea para mantener a la red de Puerto Rico Global conectada e informada
- Brindar recursos e información para estimular desarrollo económico
- Portal para acceder y formar parte de PR Global Ambassadors

**Componente VI: Puerto Rico Global Professionals**

El componente PR Global Professional busca optimizar la conexión con la diáspora y las industrias locales para fomentar el desarrollo y las oportunidades profesionales de los individuos.

**Objetivos:**

- Crear red de mentores
- Dar a conocer a la diáspora oportunidades de empleo en la Isla
- Dar a conocer a la diáspora oportunidades de internados en la Isla
- Llevar las compañías locales a darse a conocer y reclutar en el exterior
- Brindar oportunidades de “networking” entre los miembros de PR Global

*Deliberative Document – Internal & Confidential*

**Componente VII: Puerto Rico Global Ventures**

El objetivo de Puerto Rico Global Ventures es proporcionar espacios y recursos a los miembros de Puerto Rico Global para catalizar las oportunidades de negocio y fomentar los vínculos empresariales entre los miembros.

Objetivos:

- Crear red de profesionales destacados
- Fomentar la creación de empresas conjuntas
- Creación de nuevas empresas
- Conectar con organismos que brindan financiamiento semilla
- Brindar recursos para facilitar la exportación
- Proveer información y facilitar la conexión con incubadoras, bancos, y oficinas de gobierno entre otros, que podrían aportar a la creación de nuevas empresas